

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI  
VYSOKÉ ŠKOLY EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, Z. Ú. PRO ROK 2025**



- Akademická rada schválila dne: 28. 02. 2025
- Správní rada schválila dne: 28. 02. 2025

*Vzor citace:*

DUŠEK, J. *Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. pro rok 2025*. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2025. 24 s.

### **Akademická rada VŠERS:**

doc. JUDr. PhDr. Jiří Bílý, CSc.; doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.; Dr. h. c. doc. JUDr. Miroslav Felcan, Ph.D., LL.M., DSc.; doc. Ing. Marie Hesková, CSc.; prof. JUDr. Jozef Meteňko, Ph.D.; doc. PhDr. Miroslav Sapík, Ph.D.; doc. Ing. Ladislav Skořepa, Ph.D.; doc. Ing. Jaroslav Slepecký, Ph.D., MBA; doc. JUDr. Roman Svatoš, Ph.D.; doc. et doc. PaedDr. Mgr. Zdeněk Caha, Ph.D., MBA, MSc.; prof. PhDr. Peter Čajka, Ph.D.; doc. Ing. Dr. Štefan Danics, Ph.D.; doc. PhDr. Branislav Kováčik, Ph.D.; doc. PhDr. Natália Kováčová, Ph.D.; Dr.h.c. prof. doc. PhDr. PaedDr. Ing. Daniel Lajčín, Ph.D., DBA, LL.M.; doc. RNDr. Zuzana Dvořáková Líšková, Ph.D.; doc. Karol Murdza, Ph.D.; doc. PhDr. Mgr. Peter Ondria, Ph.D.; doc. Ing. Alena Oulehlová, Ph.D.; doc. Ing. Marek Smetana, Ph.D.; prof. Michail Vasiljevič Zagirnjak, Dr.Sc.; hon. prof. doc. Vasyl Zaplatynskyi, CSc.; doc. Ing. Monika Zatrochová, PhD.

### **Správní rada VŠERS:**

Mgr. Lucie Komm Berg; Mgr. Vladimír Čížek, DiS.; Mgr. Stanislav Jiří Křída (do 11. 1. 2024)  
Mgr. Beata Dušková Pryk; Jitka Pánová; Mgr. Stanislav Jiří Křída (od 12. 1. 2024)

© Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú.

České Budějovice

## **OBSAH**

ÚVOD .....	4
STRATEGICKÉ CÍLE VŠERS 2021+ .....	5
PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI VŠERS PRO ROK 2025.....	8
STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VŠERS .....	22
PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VŠERS PRO ROK 2025.....	24

# ÚVOD

*Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. pro rok 2025* vychází ze schváleného *Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na období 2021+* a reflektuje priority *Plánu realizace Strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2025* zpracovaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR, který představuje nedílnou součást strategického řízení systému vysokoškolského vzdělávání a implementační nástroj *Strategického záměru pro oblast vysokých škol na období od roku 2021*, plán též zohledňuje požadavky zákona č. 111/1998 Sb. v platném znění, včetně nároků Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství (NAÚ).

Důležitým informačním podkladem ke zpracování tohoto plánu jsou zdroje informací o trendech rozvoje českých vysokých škol, jako je *Strategický rámec evropské spolupráce v oblasti vzdělávání a odborné přípravy* či *Strategie vzdělávací politiky ČR do roku 2030+*.

*Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. pro rok 2025* sleduje rozvoj vysoké školy zejména po stránce personální, znalostní, materiální a etické. Plán také sleduje internacionalizaci studia, prohloubení stávajících smluv spolupráce s partnerskými institucemi a další rozvoj akademických pracovníků. Prioritním cílem rozvoje školy zůstává i nadále další zvyšování konkurenceschopnosti školy jak v národním, tak mezinárodním měřítku. To současně předpokládá dále zkvalitňovat vědecko-výzkumnou a pedagogickou činnost, pružně reagovat na potřeby zájemců o vysokoškolské studium a doplňovat mezery v nabídce studia ostatních veřejných a soukromých vysokých škol tak, aby se činnost školy zaměřovala na takové oblasti, které optimálně přispívají k jejímu rozvoji a kvalitní přípravě studentů.

doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

rektor VŠERS

## STRATEGICKÉ CÍLE VŠERS 2021+

Strategické cíle VŠERS udávají základní směry rozvoje regionální vysoké školy. Tyto cíle jsou jednak přímo vázány na prioritní cíle aktuálního *Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR pro oblast vysokých škol* a jednak představují vlastní specifické priority rozvoje VŠERS ve struktuře odpovídající hlavním oblastem činnosti VŠERS. *Strategie internacionalizace* je začleněna do celkem 5 strategických/specifických cílů VŠERS, jako jsou cíle č. 8, 12, 15, 27 a 28.

Strategické cíle VŠERS na předpokládané období platnosti *Strategického záměru 2021+* v horizontu 10 let jsou dále operacionalizovány, tj. jsou uvedena plánovaná opatření vedoucí k jejich dosažení společně s indikátory jejich naplnění – viz následující kapitola. Hlavními výzvami pro rok 2025 jsou přetrvávající společenské výzvy, ale také na strategické řízení vysokých škol a klíčové prvky vysokoškolského vzdělávání. Zcela novou oblastí zájmu je ochrana a zabezpečení měkkých cílů na VŠERS.

V každoročním plánu realizace strategického záměru lze upřesnit, případně ze závažných důvodů revidovat jak jednotlivé strategické cíle, tak jejich operacionalizaci.

Prioritní cíl MŠMT	Strategický cíl VŠERS
Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	1. Rozvíjet profesně orientované studijní programy.
	2. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.
	3. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.
	4. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění.
	5. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.
	6. Podporovat interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.
	7. Vyhodnotit zkušenosti s dosavadním fungováním nového modelu akreditací a navrhnout jeho dílčí úpravy.
	8. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání.
Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	9. Rozvíjet akreditované studijní programy poskytující vzdělání flexibilními formami včetně metod <i>blended learning</i> .

	10. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě.
	11. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti.
Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	nerelevantní
Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách	12. Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci instituce více zohledňovat společenské potřeby na národní i globální úrovni.
	13. Důsledněji rozdělovat finanční prostředky (včetně odměňování pracovníků) na základě prospektivních priorit.
	14. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.
	15. Rozvíjet mezinárodní spolupráci.
Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	16. Posilovat strategické řízení na vysokých školách.
	17. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení na národní úrovni.
	18. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách.
Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	19. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend.
	20. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod škol.
<b>Další (specifické) strategické cíle VŠERS</b>	
Vzdělávací činnost, akreditace	21. Rozvíjet portfolio studijních programů s prioritním zaměřením na oblast bezpečnosti, práva, veřejné správy a služeb.
	22. Portfolio studijních programů budovat sevřeněji, synergicky s ohledem na požadavky trhu práce a se zajištěním vzájemné plné prostupnosti jednotlivých studijních programů.

	23. Zvýšit celkové počty studujících v akreditovaných studijních programech na úroveň cca 600 studujících.
Tvůrčí činnost	24. Zajistit trvalé a prospektivní naplňování požadavků na kvantitu a kvalitu výzkumu vyplývajících ze standardů pro akreditace a požadavků na udržení postavení vysoké školy jako výzkumné organizace.
Třetí role	25. Posilovat strategická partnerství se subjekty z aplikační sféry, zvýšit ekonomický přínos a přidanou vzdělávací hodnotu z těchto partnerství a budovat pozitivní veřejné vnímání vysoké školy.
	26. Systematičtěji rozvíjet systém kurzů celoživotního vzdělávání.
Internacionalizace	27. Uplatnit komplexní přístup k internacionalizaci jako průřezové aktivitě zahrnující veškeré činnosti vysoké školy.
Řízení VŠERS	28. Pečlivě vyvažovat parametry: struktura (počet, forma, obsah) studijních programů, počet studentů, struktura (počet, kvalifikace, věk) akademických pracovníků a odborníků z praxe, infrastruktura vysoké školy.
Materiální, technické a informační zabezpečení	29. Obnovovat a inovovat infrastrukturu na základě analýz, požadavků studujících a pracovníků, trendů ve vysokoškolském vzdělávání, vývoje základních parametrů vysoké školy (počet studentů, financování, nároky na tvůrčí činnost), aktuálních a budoucích hrozeb a rizik (např. pandemie).
Financování	30. Trvale zajistit celkovou finanční stabilitu soukromé vysoké školy a dostatečné zdroje pro další kvalitativní rozvoj vysoké školy.
Bezpečnost	31. Zvýšení ochrany a zabezpečení měkkých cílů na VŠERS.

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI VŠERS PRO ROK 2025

Plán realizace strategického záměru VŠERS pro rok 2025 reprezentuje výběr a specifikaci strategických cílů, resp. opatření vedoucích k jejich naplnění. Plán též reaguje na proběhlá či probíhající hodnocení VŠERS a předpokládaný vývoj vysokoškolského sektoru a vlastní instituce v roce 2025.

Uvedené cíle jsou vybrány jako prioritní pro rok 2025, je zachováno jejich členění i číslování dle nového *Strategického záměru VŠERS na období 2021+* a vysoká škola k nim zpracovala podrobnější plán realizace (implementace).

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>1. Rozvíjet profesně orientované studijní programy.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
1.1 Akreditace a rozvoj nových studijních programů.	Reakreditace bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost.
1.2 Inovovat studijní plány podle požadavků trhu práce a rozvíjet spolupráci s vyššími odbornými školami.	Úprava studijního plánu studijního programu Bezpečnostně právní činnost, rozvoj spolupráce s vyššími odbornými školami (Vyšší odborná škola a Střední odborná škola Březnice, TRIVIS – Střední škola veřejnoprávní a Vyšší odborná škola bezpečnosti silniční dopravy Jihlava apod.).

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>2. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
2.1 Rozvíjet kompetence akademických pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.	Rozšíření nabídky školení, seminářů, mobilit a workshopů.
2.2 Motivovat akademické pracovníky k rozvoji jejich kompetencí pro výuku.	Evaluace kvality vzdělávací činnosti akademických pracovníků.



2.3 Vytvářet příležitosti pro pravidelné setkávání pracovníků podílejících se na výuce v rámci vysoké školy i napříč jimi.	Organizace diskusních tematických setkání pracovníků (např. problematika vedení bakalářských prací).
--	--

### Strategický cíl / Prioritní cíl 2025

#### 3. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření	Realizace / implementace opatření
3.1 Podpora neustálého zlepšování hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.	Vyhodnocení plnění plánu realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti pro rok 2024 a dodatku ke zprávě o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠERS.
3.2 Zastoupení odborníků na vysokoškolskou pedagogiku a tvorbu studijních programů (kurikulární design) a dalších expertů s přehledem o mezinárodních trendech ve vzdělávání v Akademické radě VŠERS.	Zvýšení počtu zastoupených odborníků a expertů v Akademické radě VŠERS.

### Strategický cíl / Prioritní cíl 2025

#### 4. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění.

Opatření	Realizace / implementace opatření
4.1 Intenzivně monitorovat a průběžně vyhodnocovat praxe studentů.	Rozvoj pozice supervizora praxí a počtu spolupracujících pracovišť.
4.2 Rozšiřování partnerství s regionálními subjekty (zaměstnavatelé, akademické instituce, státní správa, veřejná samospráva).	Zintenzivnění komunikace se spolupracujícími regionálními subjekty, revize složení kolegia rektora s ohledem na změny v partnerských institucích.
4.4 Monitorovat dlouhodobé změny požadavků trhu práce.	Ve spolupráci s MV ČR modifikace obsahu vybraných předmětů studijního programu Veřejná správa k uznání obecné části úřednické zkoušky.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

5. *Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
5.1 Do přípravy studijních plánů zapojit více externí partnery, zejm. odborníky z praxe jakožto zástupce zaměstnavatelů, popřípadě absolventy.	Zapojení spolupracujících subjektů do přípravy studijního programu Bezpečnostně právní činnost (např. MO ČR, VS ČR atd.), revize složení kolegia rektora s ohledem na změny v partnerských institucích.
5.2 Rozvíjet spolupráci s vyššími odbornými školami při integraci a transformaci vzdělávacích programů do profesních bakalářských programů.	Rozvoj spolupráce s vyššími odbornými školami (Vyšší odborná škola a Střední odborná škola Březnice, TRIVIS – Střední škola veřejnoprávní a Vyšší odborná škola bezpečnosti silniční dopravy Jihlava apod.)

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

6. *Podporovat interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
6.1 Podporovat inovace studijních programů a modernizaci výuky a realizovat iniciativy vzešlé od studentů nebo pracovníků.	Realizace ad hoc setkání se studenty a akademickými pracovníky (např. psaní BP a průběh 3. ročníku, školení vedoucích BP), inovace SW řešení v IS Moggis, digitalizace vybraných agend.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

7. *Vyhodnotit zkušenosti s dosavadním fungováním nového modelu akreditací a navrhnout jeho dílčí úpravy.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
7.1 Zapojit se do všech diskusí směřujících k úpravě Nařízení vlády o standardech pro akreditace.	Participovat na připomínkách k tezím nového zákona o vysokých školách.
7.2 Implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů.	Úprava statutu, vnitřních předpisů a procesů VŠERS.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
8. <i>Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
8.1 Mezinárodní dimenze vysokoškolského vzdělávání.	Zvýšení příjezdových a výjezdových mobilit akademických/provozních pracovníků a studentů, revize dosavadních partnerských smluv, rozšíření spolupráce se zahraničními partnery v EU, Turecku, Gruzii a na Ukrajině.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
9. <i>Rozvíjet akreditované studijní programy poskytující vzdělání flexibilními formami včetně metod blended learning.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
9.1 Průběžně inovovat studijní programy akreditované v kombinované formě.	Příprava reakreditace bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost.
9.2 Nové studijní programy akreditovat též v kombinované formě.	Reakreditace bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost v prezenční i kombinované formě studia.
9.3 Zvýšení podílu vzdělávací činnosti realizované formou <i>blended learning</i> .	Zvýšení podílu přednášek/akcí streamovaných online a zlepšení dostupnosti studijních materiálů v elektronické podobě.
9.4 Věnovat zvýšenou pozornost ohroženým skupinám studujících, které nemusí mít dostatečné zázemí a materiální vybavení pro přístup k elektronickým vzdělávacím zdrojům a plnění studijních úkolů na dálku.	Rozšiřování služeb v rámci projektu Národní digitální knihovny, aktualizace elektronických zdrojů VŠERS.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*10. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v kombinované formě.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
10.1 Zajistit dostupnost podpůrných služeb, které umožní pečujícím rodičům a dalším ohroženým skupinám plnou účast na studiu v kombinované formě.	Realizace klíčových přednášek a informací hybridní formou (např. Bakalářský seminář), inovace studijních materiálů pro kombinované studium, možnost zapůjčení skript a doporučené literatury v knihovně.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*11. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícími i široké veřejnosti.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
11.1 Propagace nabídky celoživotního vzdělávání.	Spojení propagace nabídky celoživotního vzdělávání s propagací bakalářského studia, participace na Týdnu vzdělávání dospělých v Jihočeském kraji. Samostatná propagace na webových stránkách VŠERS, informačních tabulích v budovách školy a externích webech, např. <a href="http://www.asistentpedagoga.cz">www.asistentpedagoga.cz</a> , prezentace aktivit v rámci třetí role VŠ.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*12. Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci instituce více zohledňovat společenské potřeby na národní i globální úrovni.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
12.1 Provádět výzkum (základní a aplikovaný), vývoj a inovace ve vědních oborech, které jsou těsně vázány na akreditované studijní programy vysoké školy v příslušných oblastech vzdělávání.	Zaměření řešených projektů VaVaI výhradně na oblast bezpečnosti a veřejné správy.

12.2 Orientovat se primárně, nikoli však výhradně na klíčové poskytovatele podpory ve VaVaI.	Opětovné podání projektů do Visegradského fondu.
12.3 Aplikovaný výzkum a inovační projekty provádět prioritně v partnerství s odběrateli výsledků a dbát na využití výsledků v praxi.	Rozvoj spolupráce s Centrem pro bezpečný stát z.s., Regionální rozvojovou agenturou jižních Čech - RERA a.s. a dalšími zájmovými subjekty.
12.4 Ucházet se o podporu výzkumných a vývojových projektů z mezinárodních zdrojů, zvýšit počet projektů získaných v domácích i mezinárodních programech VaVaI.	Podání nových VaVaI projektů ve spolupráci se slovenskými a polskými partnery (projekty Visegradského fondu).
12.5 Dále rozvíjet Studentskou vědeckou odbornou činnost a Interní grantovou agenturu VŠERS a podporovat projekty s vysokým společenským dopadem výsledků.	Realizace Studentské vědecké odborné činnosti, rozvoj a efektivní fungování IGA VŠERS.

### **Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*13. Důsledněji rozdělovat finanční prostředky (včetně odměňování pracovníků) na základě prospektivních priorit.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
13.1 Odměňování akademických pracovníků odvíjet od jejich aktuálních výsledků a přínosu pro kvalitu činností vysoké školy (vzdělávací, tvůrčí, třetí role).	Výrazněji motivovat akademické pracovníky k podávání grantových přihlášek, důsledné vyhodnocení periodického hodnocení akademických pracovníků, zavedení motivačního programu.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>15. Rozvíjet mezinárodní spolupráci.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
15.1 Organizačně podporovat mezinárodní mobilitu akademických i neakademických pracovníků a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné administrativní kapacity.	Zvýšení příjezdových a výjezdových mobilit akademických/provozních pracovníků a studentů.
15.4 Podporovat výzkumné pracovníky v podávání žádostí a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu, včetně vyčlenění adekvátních časových kapacit.	Vyšší úroveň finanční a nefinanční podpory výzkumných pracovníků.
15.5 Vytvářet mezinárodní výzkumná konsorcia, zejména na půdorysech už existující spolupráce.	Vytvoření mezinárodního výzkumného konsorcia.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>16. Posilovat strategické řízení na vysokých školách.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
16.2 Rozvíjet vnitřní mechanismy rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků.	Zavedení motivačního programu.
16.3 Zapojoval správní radu do diskuse o mechanismech rozdělování rozpočtu VŠ a tvorby koncepčních dokumentů.	Vyšší zapojení správní rady do aktivit školy.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>17. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení na národní úrovni.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
17.1 Zapojení VŠERS do orgánů reprezentace vysokých škol ČR.	Zapojení do Rady vysokých škol v období 2024–2026.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>18. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
18.2 Zajistit průběžnou generační obměnu vedoucích pracovníků na úrovni středního managementu, motivovat je k výchově jejich nástupců a podporovat manažerské ambice úspěšných pracovníků střední a mladší generace.	Identifikace a příprava potenciálních budoucích vedoucích pracovníků a další rozvoj jejich manažerských kompetencí.
18.3 Odměňování akademických pracovníků odvíjet od jejich aktuálních výsledků a přínosu pro kvalitu činností vysoké školy (vzdělávací, tvůrčí i třetí role).	Výrazněji motivovat akademické pracovníky k podávání grantových přihlášek, důsledné vyhodnocení periodického hodnocení akademických pracovníků, zavedení motivačního programu.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>19. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
19.1 Systematizovat sběr a analýzu informací o činnostech vysoké školy a jejich kvalitě.	Implementace nových SW řešení do IS Moggis, digitalizace vybraných agend. Zlepšení dostupnosti dat v oblasti propagace studia, vyhodnocení úspěšnosti PPC reklamy.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>20. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod škol.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
20.1 Zvyšovat efektivitu administrativních a jiných procesů.	Zvýšení administrativní kapacity vysoké školy v oblasti studia, vědy a výzkumu.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>21. Rozvíjet portfolio studijních programů s prioritním zaměřením na oblast bezpečnosti, práva, veřejné správy a služeb.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
21.1 Výrazněji profilovat vysokou školu jako instituci kladoucí důraz na řešení problémů regionu.	Doplnění nabídky kurzů celoživotního vzdělávání o Studium pedagogiky pro učitele druhého stupně základní školy a učitele střední školy (kombinovaná forma), vyšší participace v regionálních profesních asociacích, organizacích, místních sdruženích a poradních orgánech.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>22. Portfolio studijních programů budovat sevřeněji, synergicky s ohledem na požadavky trhu práce a se zajištěním vzájemné plné prostupnosti jednotlivých studijních programů.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
22.1 Důsledně a logicky profilovat studijní profesně zaměřené studijní programy.	Implementovat <i>Společné minimum pro potřeby vzdělávání odborníků v oblasti bezpečnosti</i> a rozšířit nabídku volitelných předmětů u reakreditovaného studijního programu Bezpečnostně právní činnost, zlepšit prostupnost studijních programů.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>23. Zvýšit celkové počty studujících v akreditovaných studijních programech na úroveň cca 600 studujících.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
23.1 Zvýšit dynamiku a úspěšnost v procesu akreditací a reakreditací studijních programů.	Reakreditace bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost.



23.2 Realizovat potřebné investice do rozvoje personálního a materiálního zabezpečení nutné k získání plánovaných akreditací a uskutečňování studijních programů.	Investice do personálního a materiálního zabezpečení.
23.3 Zintenzivnit marketing, využívat moderní marketingové metody, posílit komunikaci formou PR.	Zvýšit finanční výdaje v oblasti marketingu, sociálních sítí, prodloužit dobu trvání PPC kampaně, přímé oslovení středních škol a VOŠ, realizace dalších PR aktivit.
23.4 Průběžně ročně navyšovat celkové počty studujících.	Vytvořit podmínky (akreditace, marketing, personální rozvoj) pro průběžný nárůst počtu studujících.

#### **Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*24. Zajistit trvalé a prospektivní naplňování požadavků na kvantitu a kvalitu výzkumu vyplývajících ze standardů pro akreditace a požadavků na udržení postavení vysoké školy jako výzkumné organizace.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
24.1 Udržet postavení vysoké školy jako výzkumné organizace (resp. organizace pro výzkum a šíření znalostí) zintenzivněním výzkumných aktivit.	Opětovné zapojení do zahraničních VaVaI projektů.
24.3 Výrazně zlepšit hodnocení tvůrčí činnosti instituce v národním kontextu.	Zajistit důslednější hodnocení výsledků tvůrčí činnosti akademických pracovníků.
24.4 Prohloubit spolupráci s aplikační sférou ve výzkumné a inovační činnosti (např. v projektech TAČR).	Rozvoj spolupráce s Centrem pro bezpečný stát z.s., Regionální rozvojovou agenturou jižních Čech - RERA a.s. a dalšími zájmovými subjekty.
24.5 Posilovat administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum a vývoj.	Zvýšit počet pracovníků v oblasti VaV.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

25. Posilovat strategická partnerství se subjekty z aplikační sféry, zvýšit ekonomický přínos a přidanou vzdělávací hodnotu z těchto partnerství a budovat pozitivní veřejné vnímání vysoké školy.

Opatření	Realizace / implementace opatření
25.1 Prohloubit spolupráci s aplikační sférou při tvorbě a inovaci studijních programů.	Participace lokálních orgánů státní správy a místní samosprávy při přípravě reakreditace bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost, případně při realizaci bakalářského studijního programu Veřejná správa.
25.3 Uskutečňování profesně zaměřených studijních programů podporovat adekvátním smluvním zajištěním studentských praxí.	Rozšíření počtu spolupracujících subjektů.
25.4 Posilovat partnerství se státní správou a místní samosprávou (především s Jihočeským krajem, statutárním městem České Budějovice a městem Příbram).	Participace lokálních orgánů státní správy a místní samosprávy při přípravě reakreditace bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost, případně při realizaci bakalářského studijního programu Veřejná správa, revize složení kolegia rektora s ohledem na změny v partnerských institucích.
25.5 Trvale zlepšovat mediální obraz vysoké školy a rozvíjet komunikaci s veřejností.	Realizace PR aktivit a zvýšení intenzity obnovy digitálního obsahu na sociálních sítích a webu školy, případně u partnerů VŠERS.
25.6 Budovat a realizovat v konkrétních projektech partnerství pro rozvoj společensky potřebných aktivit.	Partnerství s Centrem pro bezpečný stát z.s. při přípravě projektů bezpečnostního výzkumu.

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>26. Systematičtěji rozvíjet systém kurzů celoživotního vzdělávání.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
26.1 Rozšířit portfolio kurzů celoživotního vzdělávání a zlepšit jejich propagaci.	Analýza portfolia kurzů celoživotního vzdělávání a akreditace nových kurzů a vzdělávacích programů.
26.2 Portfolio kurzů celoživotního vzdělávání budovat v přímé vazbě na rozvoj akreditovaných studijních programů a potřeby Jihočeského a Středočeského kraje.	Akreditace nového studijního programu Studium v oblasti pedagogických věd pro učitele 2. stupně ZŠ a SŠ (kombinovaná forma).

<b>Strategický cíl / Prioritní cíl 2025</b>	
<i>27. Uplatnit komplexní přístup k internacionalizaci jako průřezové aktivitě zahrnující veškeré činnosti vysoké školy.</i>	
Opatření	Realizace / implementace opatření
27.1 Výrazněji internacionalizovat akademickou obec a tvůrčí činnost VŠ.	Zapojení do zahraničních projektů VaVaI a dalších tvůrčích aktivit.
27.3 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků i studujících.	Prioritizace zahraničních mobilit a mezinárodních konferencí či workshopů mimo Slovenskou republiku.
27.4 Systémově rozvíjet kompetence akademických i neakademických pracovníků v oblasti internacionalizace, motivovat pracovníky k účasti na mobilitách.	Pořádat semináře za účelem sdílení příkladů dobré praxe ve využívání programu Erasmus+ (např. Erasmus+ Days), důsledněji hodnotit účast a přínos pracovníků na mobilitách.
27.6 Posilovat mezinárodní mobilitu akademických i dalších pracovníků.	Zvýšení příjezdových a výjezdových mobilit akademických/provozních pracovníků a studentů, revize dosavadních partnerských smluv, rozšíření spolupráce se zahraničními partnery v EU, Turecku, Gruzii a na Ukrajině.

27.7 Zapojoval se do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům vysoké školy.	Zapojení do relevantních mezinárodních sítí, revize dosavadních partnerských smluv.
27.9 Podporovat zapojení akademických pracovníků VŠERS do spolupráce se zahraničními vysokými školami.	Zvýšená podpora zastoupení ve vědeckých a redakčních radách či vědeckých grémiích, participace na konferencích apod.

### Strategický cíl / Prioritní cíl 2025

*28. Pečlivě vyvažovat parametry: struktura (počet, forma, obsah) studijních programů, počet studentů, struktura (počet, kvalifikace, věk) akademických pracovníků a odborníků z praxe, infrastruktura vysoké školy.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
28.1 Zajistit trvalé a prospektivní naplňování požadavků na kvantitu i kvalitu lidských zdrojů vyplývajících ze standardů pro akreditace.	Realizace interního personálního auditu ve vazbě na schválené a plánované akreditace.
28.2 Zakládat a reálně využívat další strategická partnerství s domácími i zahraničními subjekty v akademické i mimoakademické sféře.	Rozvoj spolupráce s Centrem pro bezpečný stát z.s. a Regionální rozvojovou agenturou jižních Čech - RERA a.s., realizace společného projektu Erasmus+ s Mykhailo Ostrohradskyi National University.

### Strategický cíl / Prioritní cíl 2025

*29. Obnovovat a inovovat infrastrukturu na základě analýz, požadavků studujících a pracovníků, trendů ve vysokoškolském vzdělávání, vývoje základních parametrů vysoké školy (počet studentů, financování, nároky na tvůrčí činnost), aktuálních a budoucích hrozeb a rizik (např. pandemie).*

Opatření	Realizace / implementace opatření
29.2 Posilovat využívání elektronických informačních zdrojů ve vzdělávací a tvůrčí činnosti.	Rozšiřování služeb v rámci projektu Národní digitální knihovny, aktualizace elektronických zdrojů VŠERS.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*30. Trvale zajistit celkovou finanční stabilitu soukromé vysoké školy a dostatečné zdroje pro další kvalitativní rozvoj vysoké školy.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
30.1 Zvýšit objem prostředků získaných ze školného v akreditovaných studijních programech.	Na základě nově získané akreditace a zefektivnění marketingu zvýšit počet studentů a příjmy ze školného.
30.2 Zvýšit podíl prostředků získaných z projektů VaVaI na celkových příjmech vysoké školy.	Na základě zapojení do projektů VaVaI zvýšit podíl prostředků získaných z projektů na celkových příjmech vysoké školy.
30.3 Zvýšit počet studujících a objem prostředků získaných z kurzů celoživotního vzdělávání.	Zvýšit počet studentů v kurzech a příjmy z kurzovního.

**Strategický cíl / Prioritní cíl 2025**

*31. Zvýšení ochrany a zabezpečení měkkých cílů na VŠERS.*

Opatření	Realizace / implementace opatření
31.1 Bezpečnostní audit a analýza rizik.	Důkladná analýza rizik a audit bezpečnosti, které identifikují slabá místa a nejvíce ohrožené oblasti na VŠERS.
31.2 Zlepšená fyzická bezpečnost objektů.	Technologické úpravy vstupů a výukových místností na VŠERS.
31.3 Vzdělávání a povědomí o bezpečnosti.	Pravidelné školení studentů, zaměstnanců a vyučujících o bezpečnostních postupech a reakci v případě krizových situací. Propagace bezpečnostních opatření v akademické obci VŠERS.

## STRATEGIE INTERNACIONALIZACE VŠERS

Strategie internacionalizace tvoří organickou součást *Strategického záměru VŠERS na období 2021+*, v němž je artikulována v rámci prioritních cílů č. 8. *Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání*, č. 12 *Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci instituce více zohledňovat společenské potřeby na národní i globální úrovni*, č. 15 *Rozvíjet mezinárodní spolupráci*, č. 27 *Uplatnit komplexní přístup k internacionalizaci jako průřezové aktivitě zahrnující veškeré činnosti vysoké školy* a č. 28 *Pečlivě vyvažovat parametry: struktura studijních programů, počet studentů, struktura akademických pracovníků a odborníků z praxe, infrastruktura vysoké školy*.

Tyto strategické cíle jsou pro rok 2025 dále operacionalizovány v následujících 12 opatřeních strategického záměru (se stanovenými indikátory):

### 8.1 Mezinárodní dimenze vysokoškolského vzdělávání.

Indikátor: Počet příjezdových a výjezdových mobilit akademických/provozních pracovníků a studentů, počet mezinárodních tvůrčích a vědeckých aktivit.

### 12.4 Ucházet se o podporu výzkumných a vývojových projektů z mezinárodních zdrojů, zvýšit počet projektů získaných v domácích i mezinárodních programech VaVaI.

Indikátor: Počet projektů získaných v národních a mezinárodních grantových soutěžích.

### 15.1 Organizačně podporovat mezinárodní mobilitu akademických i neakademických pracovníků a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné administrativní kapacity.

Indikátor: Počet realizovaných mobilit, vytvoření poradenských a podpůrných administrativních kapacit.

### 15.4 Podporovat výzkumné pracovníky v podávání žádostí a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu, včetně vyčlenění adekvátních časových kapacit.

Indikátor: Úroveň finanční a nefinanční podpory výzkumných pracovníků.

### 15.5 Vytvářet mezinárodní výzkumná konsorcia, zejména na půdorysech už existující spolupráce.

Indikátor: Vytvoření mezinárodních výzkumných konsorcií.

### 27.1 Výrazněji internacionalizovat akademickou obec a tvůrčí činnost vysoké školy.

Indikátor: Zvýšení počtu zahraničních studentů/zahraněních akademických pracovníků

a počtu zahraničních projektů VaVaI a dalších tvůrčích aktivit.

27.3 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků i studujících.

Indikátor: Zavedené nástroje na podporu zvyšování jazykových kompetencí, měřitelné zvýšení jazykových kompetencí pracovníků a studujících.

27.4 Systémově rozvíjet kompetence akademických i neakademických pracovníků v oblasti internacionalizace, motivovat pracovníky k účasti na mobilitách.

Indikátor: Zavedené motivační nástroje, zvýšení účasti pracovníků na mobilitách.

27.6 Posilovat mezinárodní mobilitu akademických i dalších pracovníků.

Indikátor: Zvýšení počtu mezinárodních mobilit pracovníků.

27.7 Zapojovat se do mezinárodních sítí odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům vysoké školy.

Indikátor: Zapojení do relevantních mezinárodních sítí.

27.9 Podporovat zapojení akademických pracovníků VŠERS do spolupráce se zahraničními vysokými školami.

Indikátor: Externí školitelé doktorandů, účast na doktorských a habilitačních řízeních, zastoupení ve vědeckých a redakčních radách či vědeckých grémiích, participace na konferencích apod.

28.2 Zakládat a reálně využívat další strategická partnerství s domácími i zahraničními subjekty v akademické i mimoakademické sféře.

Indikátor: Uzavřená partnerství a realizované konkrétní činnosti v jejich rámci.

## **PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT VŠERS PRO ROK 2025**

Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú. neplánuje v roce 2025 žádnou investiční akci, u které by předpokládala financování nebo spolufinancování z veřejných zdrojů, ať již z veřejných rozpočtů České republiky nebo rozpočtu Evropské unie.



Autor: Dušek, J.  
Název: Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. pro rok 2025  
Rozsah: 24 stran  
Rok vydání: 2025  
Vydavatel: Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú.  
Žižkova tř. 1632/5b, 370 01 České Budějovice  
e-mail: info@vsers.cz, www.vsers.cz  
Tel.: + 420 386 116 811  
E-mail: info@vsers.cz  
www.vsers.cz

Zapsána v Rejstříku ústavů, spisová značka: U 82 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích, IČO: 26 03 39 09