

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI  
VYSOKÉ ŠKOLY EVROPSKÝCH A REGIONÁLNÍCH  
STUDIÍ, Z. Ú. NA ROK 2020**



- Akademická rada schválila dne: 29.10.2019
- Správní rada schválila dne: 14.10.2019

*Vzor citace:*

DUŠEK, J., et al. *Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2020*. České Budějovice : Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2019. 30 s.

#### **Akademická rada VŠERS:**

doc. JUDr. PhDr. Jiří Bílý, CSc.; doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.; RNDr. Růžena Ferebauerová;  
doc. Ing. Marie Hesková, CSc.; doc. Ing. Oldřich Pekárek, CSc.; doc. Ing. Ladislav Skořepa,  
Ph.D.; doc. JUDr. Roman Svatoš, Ph.D.; Mgr. Zdeněk Caha, Ph.D., MBA, MSc; doc. PhDr.  
Peter Čajka, Ph.D.; doc. Ing. Dr. Štefan Danics, Ph.D.; Ing. Lucia Kováčová, Ph.D.; doc. Mgr.  
Ing. Daniel Lajčín, Ph.D., DBA, LL.M.; prof. PhDr. Ján Lid'ák, CSc.; doc. Karol Murdza,  
Ph.D.; doc. Ing. Aleksandr Efim Olaru, Ph.D.; doc. PhDr. Mgr. Peter Ondria, Ph.D.; doc. Ing.  
Alena Oulehlová, Ph.D.; prof. Ing. Pavel Pudil, DrSc.; doc. Ing. Marek Smetana, Ph.D.; prof.  
Michail Vasiljevič Zagirnjak, Dr.Sc.; prof. Dr. Vasilij Mironovič Zaplatinskij

#### **Správní rada VŠERS:**

Mgr. Lucie Berg; Mgr. Vladimír Čížek, DiS.; Mgr. Stanislav Křída

© Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú.

České Budějovice

# OBSAH

ÚVOD .....	4
MISE, POSLÁNÍ A VIZE VŠERS .....	5
PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU .....	7
1 Zajišťování kvality procesů VŠERS .....	7
2 Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti .....	9
3 Internacionalizace .....	12
4 Relevance vzdělávání .....	15
5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....	17
6 Rozhodování založené na datech .....	20
7 Efektivní financování .....	22
ZPŮSOB VYHODNOCOVÁNÍ A KONTROLA PLNĚNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO PLÁNU ZE STRANY VŠERS .....	24
PŘÍLOHY .....	25
1 Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2020 .....	25
2 Rámec výzkumných aktivit .....	25
a) Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích .....	25
b) Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti vědy, výzkumu a inovací pro období dalšího strategického záměru .....	26
c) Národní a mezinárodní kontext vědy, výzkumu a inovací .....	28
d) Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie .....	29

## ÚVOD

Plán realizace *Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2020* vychází ze stanovených priorit zpracovaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR pro rok 2020 a z novelizace zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů týkajících se strategického řízení vysokých škol. Dokument obsahuje priority strategického záměru definované v *Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti na období let 2016-2020 VŠERS* a jejich další deskripci pro rok 2020. Důležitým informačním podkladem ke zpracování tohoto plánu jsou zdroje informací o trendech rozvoje českých vysokých škol, jako je *Strategický rámec evropské spolupráce ve vzdělávání a odborné přípravě* či *Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2020*.

*Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2020* sleduje rozvoj vysoké školy v roce 2020 zejména po stránce personální, znalostní, materiální a etické. Plán také sleduje internacionalizaci studia, prohloubení stávajících smluv spolupráce s partnerskými institucemi a další rozvoj akademických pracovníků. Prioritním cílem rozvoje školy zůstává i nadále další zvyšování konkurenceschopnosti školy jak v národním, tak mezinárodním měřítku. To současně předpokládá dále zkvalitňovat vědecko-výzkumnou a pedagogickou činnost, pružně reagovat na potřeby zájemců o vysokoškolské studium a doplňovat mezery v nabídce studia ostatních veřejných a soukromých vysokých škol tak, aby se činnost školy zaměřovala na takové oblasti, které optimálně přispívají k jejímu rozvoji a kvalitní přípravě studentů.

doc. Ing. Jiří Dušek, Ph.D.

pověřený rektor

# **MISE, POSLÁNÍ A VIZE VŠERS**

## **Mise a poslání VŠERS**

VŠERS je soukromá vysoká škola s nabídkou unikátních profesních bakalářských programů připravujících odborníky bezpečnostně právních profesí, veřejné správy a oborů služeb. Vysoká uplatnitelnost absolventů na regionálním trhu práce je založena na úzkém propojení vzdělávacího procesu s regionálními podniky a odběrateli společenské praxe.

Posláním školy je rozvíjení mnohostranných forem spolupráce s různými profesními i zájmovými skupinami, realizace vlastní tvůrčí činnosti, výzkumných a projektových aktivit, poskytování celoživotního vzdělávání a aktivní zapojení do hospodářského a kulturního dění regionu. Pro činnost školy jsou prioritními hodnotami kvalita, transparentnost a etické přístupy.

Vysoká škola zaplňuje volný prostor v regionální nabídce vzdělávacích programů. Vysokoškolská výuka je podpořena interdisciplinárním vědeckým výzkumem zacíleným především na akreditované vzdělávací programy ve vysokoškolském studiu i celoživotním vzdělávání.

VŠERS je unikátním subjektem vysokoškolské výuky a výzkumu v jihočeském a středočeském regionu, který vhodně doplňuje nabídku vysokoškolských studijních programů i dalších programů terciálního vzdělávání.

## **Vize VŠERS**

Vizí VŠERS je dlouhodobě přispívat k rozvoji vzdělanostní společnosti v Jihočeském a Středočeském kraji, ke zvyšování konkurenceschopnosti jejich ekonomik a v neposlední řadě i k posilování místní a regionální identity jejich občanů v kontextu sjednocující se Evropy.

Vysoká škola se zaměřuje na budování excelence vzdělávacího procesu, usiluje o rozšíření nabídky stávajících profesních bakalářských studijních programů o magisterský studijní program. Škola realizuje nabídku diverzifikovaných forem celoživotního vzdělávání.

Vysoká škola usiluje o trvalé zvyšování prestiže školy posilováním aktivních forem spolupráce s aplikační sférou a veřejným sektorem. Všeestranně podporuje a realizuje inovační aktivity, specificky se zaměřuje na spolupráci s malými a středními podniky a rodinnými firmami. Podporuje platformy setkávání absolventů, sportovní a společenské aktivity studentů.

### **Základní strategické cíle VŠERS**

- Vytvořit podmínky pro intenzivní zapojení VŠERS do národní a mezinárodní spolupráce v oblasti vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti.
- Zvýšit úroveň vzdělanosti pedagogů.
- Participovat na řešení aktuálních úkolů veřejné správy v regionu, zejména na úseku vzdělávání, bezpečnosti, služeb a regionálního rozvoje.
- Vybudovat plnohodnotnou vysokoškolskou instituci, která disponuje alespoň dvěma stupni vysokoškolského studia (bakalářský, magisterský) a je plně srovnatelná s dalšími subjekty vysokoškolského vzdělávání.
- Realizovat inovace studijních programů podle aktuální situace na trhu práce.
- Posilovat mobilitu akademických pracovníků a studentů s cílem podílet se na široké výměně vědecko-výzkumných poznatků.
- Předávat studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání a občanům nejnovější vědecké poznatky aplikovatelné do každodenní praxe.
- Přispívat k rychlejší a pevnější integraci českých krajů do evropských politických, ekonomických a sociálních struktur v duchu myšlenky Evropy regionů.

# PRIORITY STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

## 1 Zajišťování kvality procesů VŠERS

### Plánované cíle pro rok 2020:

- Aktualizovat vnitřní předpisy v souladu se změnami zákonů, zejména o ochraně osobních dat. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Proškolit příslušné pracovníky ohledně všech zaváděných změn do činnosti školy souvisejících s novými právními předpisy. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zhodnotit dvouletou funkčnost systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí činnosti a s nimi souvisejících činností. *Garant: pověřený rektor VŠERS.*
- Zvýšit zapojení akademických i ostatních pracovníků vysoké školy, ale také studentů, absolventů a relevantních partnerů VŠERS do hodnocení kvality vzdělávacích, tvůrčích a s nimi souvisejících činností. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Participovat na celostátním šetření mezi zahraničními studenty v ČR (jaro 2020). *Garant: pověřený rektor VŠERS.*
- Při přípravě akreditačních žádostí koncipovat studijní programy jako profesně zaměřené v souladu s požadavky Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Implementace Etického kodexu. *Garant: pověřený rektor.*

### **Indikátory cílů:**

- Upravené či nově vytvořené vnitřní předpisy a směrnice.
- Modifikace systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí činnosti a s nimi souvisejících činností a příprava na jeho zavedení do pravidelné činnosti školy.
- Úroveň zapojení akademických i ostatních pracovníků, studentů, absolventů a relevantních partnerů VŠERS do vnitřního hodnocení kvality vzdělávacích, tvůrčích a s nimi souvisejících činností.
- Participace na celostátním šetření mezi zahraničními studenty v ČR.
- Úspěšná akreditace nových profesních bakalářských studijních programů.
- Implementace Etického kodexu.



## 2 Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

### Plánované cíle pro rok 2020:

- Úspěšně dokončit akreditační proces profesního bakalářského studijního programu Bezpečnostně právní činnost, připravit žádost o akreditaci ekonomicky orientovaného profesního bakalářského studijního programu. *Garant: pověřený rektor VŠERS.*
- Zvýšit počty studentů v nově akreditovaných studijních programech a posluchačů v rámci Centra celoživotního vzdělávání. *Garant: pověřený rektor VŠERS, vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Zvyšovat povědomí veřejnosti o zaměření VŠERS jako vysoké školy, která poskytuje profesně zaměřené studijní programy, které umožňují absolventům přímý vstup na trh práce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Prohloubit spolupráci se zástupci praxe, inovovat profil studentů u jednotlivých studijních oborů v souladu s požadavky pracovního trhu v jihočeském a středočeském regionu. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Cílenou pedagogickou prací ve všech studijních programech se přednostně orientovat na studenta jako nositele vědomostí pro budoucí potřeby společenské praxe. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Analyzovat a zkvalitnit opatření ve snižování studijní neúspěšnosti, zejména se zaměřením na první ročník studia. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Využívat ve výuce jednotlivých předmětů nejrůznější výukové formy a metody s cílem snížit studijní neúspěšnost, velkou pozornost věnovat konzultacím se studenty v kombinované formě studia. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Poskytovat studentům, kteří se dostanou do nepříznivé socioekonomické situace účinné poradenství, případnou pomoc a podporu. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*

- Rozšiřovat poradenské služby a konzultace pro studenty. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Podporovat studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Rozšiřovat kariérní poradenství pro studenty, aby se dokázali orientovat na současném trhu práce a byli více motivováni k plnění svých studijních povinností. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Pomoci studentům s výběrem navazujícího magisterského studia a s uplatněním na trhu práce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Aktualizovat a doplňovat e-learningové studijní opory, zvyšovat dostupnost studijních materiálů pro studenty VŠERS. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Podporovat aktivní vstup studentů do výuky včetně zajištění příslušných změn v informačním systému vysoké školy (např. úkoly k samostudiu v rámci studijních opor apod.). *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Inovovat nabídku programů celoživotního vzdělávání v souladu s požadavky trhu. *Garant: vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Rozvíjet třetí roli VŠ v jihočeském a středočeském regionu prostřednictvím organizování přednášek/besed s významnými osobnostmi a participací na vzdělávacích aktivitách informačního centra o Evropské unii – Europe Direct České Budějovice a České společnosti ekonomické. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Rozvíjet elektronickou formu komunikace se studenty, vyučujícími, vedoucími a oponenty bakalářských prací vedoucí k urychlení procesů. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*

### **Indikátory cílů:**

- Úspěšný akreditační proces u nových profesních bakalářských studijních programů.
- Počet studentů v nově akreditovaných studijních programech.
- Počet posluchačů Centra celoživotního vzdělávání.
- Celkový počet studentů a absolventů za kalendářní rok.
- Realizace kampaně propagující vzdělávací i tvůrčí činnost a další aktivity VŠERS.
- Rozšíření portfolia nabídky vzdělávacích programů VŠ a kurzů CCV.
- Počet studentů se specifickými vzdělávacími potřebami.
- Rozšíření poradenských služeb pro studenty (v kariérním poradenství i v oblasti sociální).
- Zavedení nových přístupů a metod s cílem snížit studijní neúspěšnost.
- Snížení studijní neúspěšnosti.
- Aktualizace e-learningových opor do výuky, zvýšení dostupnosti studijních materiálů.
- Realizace aktivit v oblasti třetí role VŠ.

### 3 Internacionalizace

#### Plánované cíle pro rok 2020:

- Rozšířit výuku anglického jazyka v nově akreditovaném bakalářském studijním programu. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Rozšířit nabídku předmětů vyučovaných v anglickém jazyce za pomoci přijíždějících pedagogů v rámci programu ERASMUS+ a externích pedagogů. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Systematizovat akademické a zaměstnanecké mobility v rámci programu ERASMUS+. *Garant: pověřený rektor.*
- Podporovat mobility příjezdové a výjezdové mobility studentů v rámci programu ERASMUS+ (studijní pobyty i pracovní stáže). *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Podporovat výjezdy studentů i na kratší pobyty na zahraničních vysokých školách pro zvýšení kvality kvalifikačních prací a účasti studentů na řešení projektů. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Zkvalitnit služby na příslušných provozních úsecích pro přijíždějící zahraniční studenty a akademické pracovníky (např. anglická verze webu VŠERS). *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Komplexně hodnotit participaci akademických i ostatních pracovníků na krátkodobých i dlouhodobých mobilitách (preferenční výjezdů mimo SR) a vyhodnocovat jejich efektivitu, na katedrách hodnotit zahraniční výjezdy akademických pracovníků v rámci individuálních plánů jejich osobního rozvoje. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci, vedoucí kateder.*
- Participace akademických pracovníků na mezinárodních konferencích. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci, vedoucí kateder.*

- Vyhledávat nové partnerské zahraniční vysoké školy s pokud možno podobně zaměřenými studijními programy (např. Maďarsko, Slovinsko), a to i mimo členské země EU (Gruzie, Arménie), navázat na předchozí zkušenosti v mezinárodní i přeshraniční spolupráci a zapojovat se do řešení výzkumných grantů, zpracovávání analýz/studií se zahraničními partnery. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Vyhledávat a zapojovat VŠERS do všech vhodných vzdělávacích programů a dotačních titulů na podporu krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a akademických pracovníků, popř. i externích pracovníků vysoké školy. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Zvyšovat zapojení VŠERS do příhraničních aktivit s rakouskými a německými partnery v rámci Evropského regionu Dunaj-Vltava. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Podporovat zastoupení pracovníků VŠERS v mezinárodních asociacích, organizacích, sdruženích a redakčních radách. *Garant: prorektor pro mezinárodní spolupráci.*
- Internacionalizovat redakční radu recenzovaného vědeckého časopisu *Auspicia*. *Garant: pověřený rektor.*

#### **Indikátory cílů:**

- Rozsah výuky v anglickém jazyce v nově akreditovaném bakalářském studijním programu.
- Počet a kvalita zahraničních mobilit studentů a délka mobilit.
- Pravidelné hodnocení zahraničních výjezdů akademických pracovníků v rámci celé vysoké školy i na jednotlivých katedrách, včetně přínosu externistů a přijíždějících pedagogů na VŠERS pro zvýšení mezinárodního charakteru školy.
- Počet aktivních účastí na zahraničních konferencích.

- Další smluvní vztahy v oblasti mobility s novými partnerskými zahraničními školami.
- Zapojení VŠERS do nových projektů zahraniční spolupráce.
- Rozšíření informací a služeb týkajících se studia pro příjíždějící studenty v angličtině.
- Zkvalitnění anglické verze webu VŠERS.
- Zajištění zajímavých podmínek pro krátkodobé i dlouhodobé působení zahraničních odborníků na VŠERS (tzv. hostující profesori).
- Intenzita zapojení VŠERS v rámci Evropského regionu Dunaj-Vltava.
- Participace pracovníků VŠERS v mezinárodních asociacích, organizacích, sdruženích a redakčních radách.
- Struktura a složení redakční rady recenzovaného vědeckého časopisu Auspicia.

## 4 Relevance vzdělávání

### Plánované cíle pro rok 2020:

- Monitorovat uplatnitelnost absolventů VŠERS včetně využívání informací od absolventů, navázat s absolventy systematictější spoluprací v rámci Klubu absolventů.  
*Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Inovovat systém vyhodnocování průběhu a kvality praxí studentů v akreditovaných programech, získávat zpětnou vazbu od poskytovatelů praxe a případných budoucích zaměstnavatelů absolventů. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Navazovat další rámcové smlouvy s vybranými subjekty v regionu v rámci realizace praxí studentů a konkrétní dohodnuté spolupráce. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Připravit akreditaci nových bakalářských studijních programů, všechny studijní programy koncipovat jako programy profesně zaměřené. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Poskytovat všestrannou podporu studentům, kteří chtějí pokračovat v navazujících magisterských studiích na jiných vysokých školách. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Podporovat odborný a kvalifikační růst akademických pracovníků. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Inovovat nabídku kurzů celoživotního vzdělávání s ohledem na potřeby regionu. *Garant: vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Klást důraz na roli vysokých škol při rozvoji regionu, přispívat k řešení lokálních problémů (např. formou témat BP) a zapojovat studující. *Garant: pověřený rektor.*
- Podporovat inovativní studentské aktivity. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*

**Indikátory cílů:**

- Sběr dostupných dat o uplatnitelnosti absolventů VŠERS a jejich vyhodnocování.
- Rozvoj systému praxí studentů, zvýšení počtu navázaných rámcových smluv s poskytovateli praxí a s vybranými zaměstnavateli.
- Zvýšení počtu zapojených odborníků do výuky či jednorázových přednášek.
- Vyšší počet bakalářských prací na konkrétní téma z aplikační sféry.
- Vyšší počet bakalářských prací vedených odborníkem z aplikační sféry.
- Počet inovovaných a realizovaných kurzů celoživotního vzdělávání.
- Počet a zaměření studentských aktivit.



## 5 Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

### Plánované cíle pro rok 2020:

- Zvýšit počet realizovaných výzkumných projektů nebo projektů smluvního výzkumu.  
*Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Pokračovat v podpoře perspektivních akademických pracovníků směřujících k získání titulu Ph.D. nebo k habilitaci či profesorskému řízení. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Uplatňovat Směrnici ke kvantifikaci pedagogických a tvůrčích činností akademických pracovníků VŠERS za účelem větší stimulace zapojení akademických pracovníků i do oblasti tvůrčích činností. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Stanovit priority tvůrčí činnosti na katedrách a průběžně je aktualizovat, zároveň podporovat spolupráci kateder v realizaci společných tvůrčích grantů. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Vzdělávat průběžně akademické pracovníky v metodice výzkumné a tvůrčí činnosti včetně dovedností při podávání žádostí o vědecké a výzkumné granty. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zapojovat více aktivní studenty do tvůrčí práce na katedrách ve formě tzv. pomocné vědecké síly. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Pokračovat v realizaci interního grantového systému na podporu činností akademických pracovníků v oblasti pedagogické i tvůrčí. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Spolupracovat s jinými vysokoškolskými a výzkumnými pracovišti v rámci České republiky i zahraničí v různých oblastech tvůrčí činnosti. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*

- Realizace tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí a workshopů, zejména výroční konference Udržitelný rozvoj, realizace dnů otevřených dveří v rámci VŠ a Centra celoživotního vzdělávání. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zajistit průběžnou informovanost akademických pracovníků o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV (Metodika 2017+). *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Zvýšit kvalitu výstupů do systému RIV dle Metodiky 2017+. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Příprava systému citační sledovanosti akademických pracovníků. *Garant: prorektor vědu, výzkum a rozvoj.*
- Pokračovat v evaluaci a zařazení vědeckého časopisu Auspicia a konferenčních sborníků VŠERS do mezinárodně uznávaných databází. *Garant: předseda ediční rady VŠERS.*
- Implementace Digital Object Identifier System (DOI). *Garant: předseda ediční rady VŠERS.*
- Zapojení se do projektu Directory of Open Access Journals (DOAJ). *Garant: předseda ediční rady VŠERS.*

#### **Indikátory cílů:**

- Počet a hodnota realizovaných projektů.
- Počet podpořených perspektivních akademických pracovníků.
- Výsledky hodnocení akademických pracovníků dle Směrnice ke kvantifikaci pedagogických a tvůrčích činností akademických pracovníků VŠERS.
- Uplatňování stimulačních nástrojů pro zvýšení kvality výstupů tvůrčí činnosti.
- Počet zapojených studentů do tvůrčí činnosti VŠERS.

- Realizace pravidelného vzdělávání akademických pracovníků v oblasti tvůrčí činnosti.
- Intenzita diseminace a popularizace poznatků a výsledků vědy a výzkumu v regionu.
- Počet a výnosy z realizovaných interních a externích grantů v oblasti tvůrčí činnosti.
- Počet pořádaných tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí a workshopů.
- Počet, struktura a hodnota výstupů v databázi RIV.
- Počet a struktura citací akademických pracovníků.
- Počet vydaných publikačních výstupů v rámci ediční a vydavatelské činnosti VŠERS.
- Počet vydaných čísel/článků recenzovaného vědeckého časopisu Auspicia.
- Zařazení časopisu Auspicie nebo sborníku do mezinárodně uznávaných databází.
- Implementace systému DOI a DOAJ.

## 6 Rozhodování založené na datech

### Plánované cíle pro rok 2020:

- Každoroční příprava systému hodnocení kvality výuky. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Využít výstupy individualizovaných závěrečných zpráv z šetření uplatnitelnosti absolventů vysokých škol Absolvent 2018 a národních zpráv mezinárodních šetření Eurograduate a Eurostudent VII. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Aktualizace propagace na významných portálech (Seznam.cz, Google.cz, Facebook.com, Vejska.cz, Edb.cz, Firmy.cz a Rejstříky VŠ), realizace a vyhodnocení PPC kampaní. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Zintenzivnění komunikace VŠERS na sociálních sítích. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Zvyšovat stabilitu a rozšiřovat hlavní informační systém Moggis. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podporovat a aplikovat e-learningový systém. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Dokončení přechodu z knihovního systému Clavius na nový systém KOHA. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Zkvalitnit a zrychlit podporu, odstraňování a údržbu IT zařízení. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podpora User Friendly (uživatelsky přívětivého) prostředí. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Dodržování standardů při tvorbě vlastních aplikací. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*
- Podpora OpenSource řešení. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*

- Podpora virtualizace na serverových řešeních vedoucích ke zkvalitnění služeb a snižování nákladů. Cílem je zvyšovat počet informačních služeb, a přitom nezvyšovat počet serverů. *Garant: vedoucí oddělení informačních technologií.*

#### **Indikátory cílů:**

- Příprava systému hodnocení kvality výuky.
- Implementace výsledků národních i mezinárodních šetření studentů a absolventů.
- Aktualizace propagace na významných portálech, realizace PPC kampaní.
- Rozsah komunikace na sociálních sítích.
- Zvyšovat kvalitu informačních systémů VŠ.
- Implementace knihovního systému KOHA.
- Rozšiřování a podpora OpenSource řešení.
- Zkvalitnění uživatelské podpory a služeb.

## 7 Efektivní financování

### Plánované cíle pro rok 2020:

- Zajistit vyrovnaný rozpočet VŠ. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Vyšší objem finančních prostředků z EU a krajských zdrojů. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Získat 3 nové granty v rámci projektové činnosti. *Garant: prorektor pro vědu, výzkum a rozvoj.*
- Rozšířit činnost Centra celoživotního vzdělávání v oblasti kurzů pro organizace i veřejnost. *Garant: vedoucí Centra celoživotního vzdělávání.*
- Zapojení školy do rozvojových programů Jihočeského kraje a města České Budějovice / Středočeského kraje a města Příbrami. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Zajistit opravy hlavní budovy školy. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Zapojit se aktivně do středoškolského života v Českých Budějovicích a Příbrami a zefektivnit tak akviziční činnost VŠ. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Větší a cílenější propagace školy při náboru studentů. *Garant: prorektor pro studium a vnitřní záležitosti.*
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě. Soustředění se na projekty s nízkým rizikem sankcí plynoucích z porušení kritérií udržitelnosti nebo na projekty bez udržitelnosti. *Garant: ředitel VŠERS.*
- Efektivní hospodaření s finančními prostředky VŠ. *Garant: ředitel VŠERS.*

### Indikátory cílů:

- Objem a struktura finančních prostředků, vyrovnaný rozpočet.
- Počet a výše nových grantů.

- Ekonomické výsledky Centra celoživotního vzdělávání a dalších oddělení školy.
- Využití budovy školy Žižkova 5.
- Realizace oprav hlavní budovy.
- Počet studentů a výše školného.
- Zkvalitnění materiálně-technického vybavení VŠ – průběžná modernizace učeben, studoven, knihovny a dalších prostor.
- Revitalizace prostor a jejich nové využití.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě současně s hodnocením nároků na finanční udržitelnost činností by mělo jednak zamezit dodatečným nákladům, jednak pomoci soustředit se na podstatné investiční cíle.

## ZPŮSOB VYHODNOCOVÁNÍ A KONTROLA PLNĚNÍ PRIORITY STRATEGICKÉHO PLÁNU ZE STRANY VŠERS

Vyhodnocování výsledků a kontrola plnění cílů a priorit *Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VŠERS na rok 2020* bude prováděno v souladu s vnitřními předpisy vedením školy a dalšími orgány či úseky VŠERS, a to zejména těmito způsoby:

- vyhodnocením naplňování standardů studijních programů,
- studentským a absolventským hodnocením,
- vyhodnocením tvůrčí činnosti,
- vyhodnocením studentské tvůrčí činnosti a spolupráce s praxí,
- hodnocením kvalifikačních prací,
- vyhodnocením studijní neúspěšnosti, míry řádného ukončení studia a uplatňování absolventů studijního programu,
- hodnocením pedagogického, vědeckého, finančního a materiálně-technického zabezpečení VŠERS,
- SWOT analýzou dalšího rozvoje studijních programů VŠERS atd.

Vyhodnocováním a kontrolou plnění dílčích cílů a výstupů ze strany VŠERS se rozumí hodnocení činností, které podporují vzdělávací a tvůrčí činnost. Předmětem hodnocení jsou zpravidla: řízení a správa školy, využívání zdrojů (zejména personálních, finančních), infrastruktura, informační systém, informační a poradenské služby, služby knihoven, nakladatelská a ediční činnost apod. V rámci systému zajišťování kvality vzdělávacích a tvůrčích a s nimi souvisejících činností bude docházet k periodickému hodnocení zjišťovaných výsledků činností vysoké školy. Na základě projednání tohoto hodnocení v příslušných orgánech školy budou přijímána ze strany vedení VŠERS nová či aktualizovaná opatření vedoucí k zlepšování strategického a efektivního řízení vysoké školy.



# PŘÍLOHY

## 1 Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2020

Investiční akce s plánovaným objemem výdajů větším než 1 000 tis. Kč vysoká škola neplánuje. Ostatní investiční aktivity s plánovaným celkovým objemem výdajů do 1 000 tis. Kč se zaměřují na rekonstrukci a modernizaci stávajících prostor školy (budov i zařízení). Není plánováno financování nebo spolufinancování z veřejných zdrojů (národních i Evropské unie).

## 2 Rámec výzkumných aktivit

### a) Mise a vize vysoké školy ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích

#### Vize VŠERS

Vysoká škola evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích jako jediná vysokoškolská instituce v Jihočeském kraji připravujících odborníky bezpečnostně právních profesí, veřejné správy a oborů služeb je národně i mezinárodně respektovanou výzkumnou organizací připravenou aktivně a cíleně přispívat k rozvoji vědeckého poznání v oblasti právních, bezpečnostních a ekonomických věd.

#### Mise a poslání VŠERS

Vysoká škola evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích v oblasti vědy, výzkumu a inovací naplňuje roli regionální instituce terciárního vzdělávání a výzkumné organizace tím, že:

- systematicky rozvíjí a realizuje vědeckou, výzkumnou, inovační a další tvůrčí činnost ve výše vyjmenovaných oblastech,
- přispívá k rozvoji Jihočeského a Středočeského kraje formou diseminace výsledků vědy, výzkumu a inovací,

- výsledky výzkumu, vývoje a inovací jsou implementovány na mezinárodní, národní a regionální úrovni,
- v oblasti výzkumu, vývoje a inovací VŠERS spolupracuje s různými stupni státní správy a samosprávy v Jihočeském a Středočeském kraji, podnikovou a společenskou sférou,
- VŠERS dále spolupracuje s totožně orientovanými zahraničními institucemi z regionu střední a východní Evropy, zejména však se Slovenskem,
- v rámci plnění své třetí role a v souladu s celospolečenskou zodpovědností realizuje v jihočeském a středočeském regionu vzdělávací a jiné aktivity ve spolupráci s informačním centrem o Evropské unii – Europe Direct České Budějovice a Českou společností ekonomickou.

## **b) Cíle a strategie jejich dosažení v oblasti vědy, výzkumu a inovací pro období dalšího strategického záměru**

### **Strategické priority**

- *Vytvořit podmínky pro intenzivní zapojení VŠERS do národní a mezinárodní spolupráce v oblasti vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti: Cílem uvedeného opatření je rozšířit a prohloubit vědecko-výzkumné aktivity VŠERS v oblasti základního a aplikovaného výzkumu a participace na projektech nadregionálního významu (např. v rámci spolupráce Evropského regionu Dunaj-Vltava či spolupráce států V4).*
- *Kvalita a excelence výstupů v oblasti vědy, výzkumu a inovací: Prioritou Vysoké školy evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích v oblasti vědy, výzkumu a inovací je další kvalitativní posun vědecko-výzkumných výstupů v oblasti právních, bezpečnostních a ekonomických věd s potenciálem dosažení excelentních výsledků s mezinárodním přesahem.*

## **Strategické cíle VŠERS 2016-2020 a 2020-2025**

- Vytvořit podmínky pro intenzivní zapojení VŠERS do národní a mezinárodní spolupráce v oblasti vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti.
- Participovat na řešení aktuálních úkolů veřejné správy v regionu, zejména na úseku vzdělávání, bezpečnosti, služeb a regionálního rozvoje.
- Posilovat mobilitu akademických pracovníků a studentů s cílem podílet se na široké výměně vědecko-výzkumných poznatků.
- Předávat studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání a občanům nejnovější vědecké poznatky aplikovatelné do každodenní praxe atd. – blíže viz specifikace na str. 6.

Strategie vědy, výzkumu a inovací VŠERS spočívá zejména:

- v kvalitativní transformaci vědy, výzkumu a inovací a s nimi souvisejících výsledků vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti,
- v akreditaci nových bakalářských studijních programů a realizaci související vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti,
- ve vyšší internacionalizaci aktivit VŠERS (např. internacionalizace redakční rady recenzovaného vědeckého časopisu *Auspicia* apod.),
- v zajištění finančních, prostorových a materiálních podmínek pro úspěšnou realizaci vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti,
- v multilaterální výměně vědecko-výzkumných poznatků v rámci mezinárodních vědeckých konferencí a workshopů,
- v zapojení VŠERS do mezinárodních vědeckých projektů,
- v motivování, aktivizaci a zvyšování produktivity akademických i vědeckých pracovníků VŠERS.

### c) Národní a mezinárodní kontext vědy, výzkumu a inovací

Vzhledem ke skutečnosti, že se Vysoká škola evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích profiluje jako regionální profesně zaměřená vysoká škola, bude strategie v oblasti vědy, výzkumu a inovací primárně zaměřená na rozvíjení spolupráce se zájmovými organizacemi v jihočeském a středočeském regionu za současného rozšíření mezinárodní, zejména evropské spolupráce s předními výzkumnými zahraničními vědeckými pracovišti s cílem postupného vytváření společných výzkumných týmů k řešení mezinárodních projektů a grantů.

Strategie z pohledu národního a mezinárodního kontextu bude spočívat v:

- zaměření tvůrčí činnosti orientované především na potřebu rozvoje jihočeského a středočeského regionu a regionálních zájmových organizací,
- intenzivnější vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnost v rámci aktivit ERDV,
- podpoře krátkodobých a dlouhodobých mobilit zahraničních odborníků na VŠERS,
- podpoře krátkodobých a dlouhodobých mobilit akademických pracovníků VŠERS na zahraničních výzkumných pracovištích,
- participace VŠERS na projektech partnerských zahraničních výzkumných pracovišť s cílem vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu,
- internacionalizace redakční rady recenzovaného vědeckého časopisu *Auspicia*,
- zařazení časopisu *Auspicie* a sborníků VŠERS do mezinárodně uznávaných databází,
- implementaci systému DOI a DOAJ na VŠERS,
- nárůstu podílu finančních prostředků získaných z regionálních, národních a mezinárodních finančních zdrojů,
- zvyšování povědomí studentů, laické i odborné veřejnosti, partnerů a výzkumné i aplikační praxe o vědecko-výzkumných a tvůrčích činnostech VŠERS.

#### **d) Institucionální nástroje pro naplňování výzkumné strategie**

Vysoká škola evropských a regionálních studií v Českých Budějovicích v rámci strategického řízení a podpory realizace výzkumných cílů nezbytných pro naplňování výzkumné strategie VŠERS s důrazem na podporu kvalitního vědecko-výzkumného prostředí se zaměří především na následující institucionální nástroje (blíže viz také kapitola *Způsob vyhodnocování a kontrola plnění priorit strategického plánu ze strany VŠERS*):

- realizaci pravidelného sběru a vyhodnocování dat souvisejících s realizovanou vědecko-výzkumnou činností VŠERS (RIV analýza, analýza citovanosti apod.),
- provádění analýz pro zkvalitnění procesů a zázemí vědy, výzkumu a inovací VŠERS,
- koncepční a systémové řízení, rozvoj lidských zdrojů a péči o lidské zdroje,
- stanovení strategických cílů a orientace vědecko-výzkumné činnosti na úrovni jednotlivých kateder VŠERS,
- koordinační, administrativní a projektovou podporu činností spojených s přípravou a řešením projektů včetně administrativního zázemí přípravy projektových žádostí s cílem zvyšování úspěšnosti v získávání vědecko-výzkumných projektů,
- motivaci akademických a vědeckých pracovníků v oblasti vědecko-výzkumných projektů a grantů,
- pokračování podpory při plnění vědecko-výzkumných kritérií u perspektivních akademických pracovníků směřujících k získání titulu Ph.D. nebo k habilitaci či profesorskému řízení,
- průběžné vzdělávání akademických pracovníků v metodice výzkumné a tvůrčí činnosti včetně dovedností při podávání žádostí o vědecké a výzkumné granty,
- realizaci interního grantového systému na podporu činností akademických pracovníků v oblasti pedagogické i tvůrčí.

Kolektiv autorů: Dušek, J., Ferebauerová, R., Klimešová, P., Pánová, J.

Název: Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy evropských a regionálních studií, z. ú. na rok 2020

Rozsah: 30 stran

Rok vydání: 2019

Vydavatel: Vysoká škola evropských a regionálních studií, z. ú.  
Žižkova tř. 6, 370 01 České Budějovice

Tel.: + 420 386 116 811

E-mail: [info@vsers.cz](mailto:info@vsers.cz)

[www.vsers.cz](http://www.vsers.cz)

Zapsána v Rejstříku ústavů, spisová značka: U 82 vedená u Krajského soudu v Českých Budějovicích, IČO: 26 03 39 09